

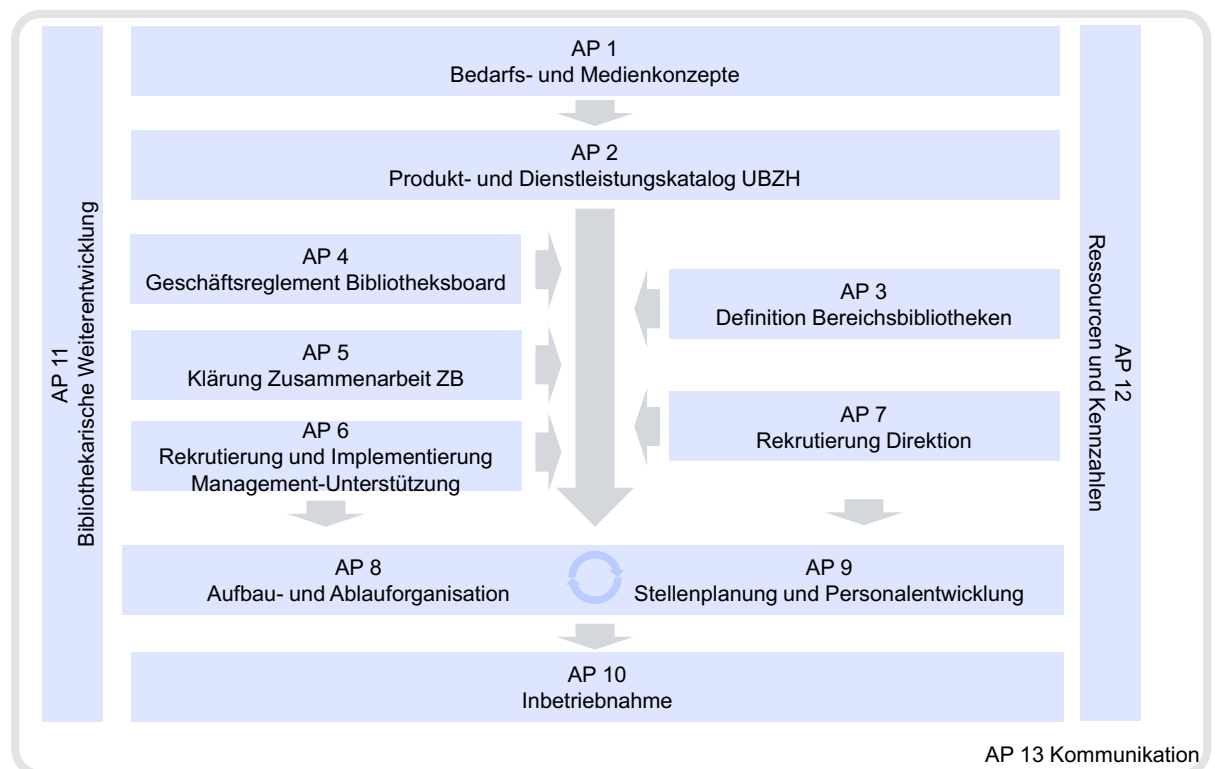


Aufbau Universitätsbibliothek Zürich – Projektphase I

Die erste Phase des Projekts AUB dauerte von 2020 bis 2022 und diente der Vorbereitung und Gründung der UB. Sie wurde mit der Eröffnung der UB per 01.01.2022 abgeschlossen.

Die Resultate der Projektphase I

Die Arbeit in Projektphase I war in 13 Arbeitspaketen organisiert:



In AP1 wurde ein **Bedarfs- und Medienkonzept** der UB erarbeitet, vom Steuerungsausschuss verabschiedet und von der UL zur Kenntnis genommen. Auf dieser Basis wurden **Rahmenkonzepte** sowie der **Produktkatalog** der UB entwickelt (AP2). Die Gruppierung der bisherigen UZH-Bibliotheken zu Bereichen (AP3) wurde im März 2020 von der UL festgelegt.

Das **Geschäftsreglement für das Bibliotheksboard** (AP4) hält die Aufgaben und Zusammensetzung des Bibliotheksboards fest. Es wurde – nach intensiven Diskussionen in der Arbeitsgruppe, in Einbezugworkshops und im Steuerungsausschuss – im September 2020 von der UL verabschiedet.



Die **Zusammenarbeit mit der ZB (AP5)** hat sich zu einem zentralen Arbeitspaket entwickelt; die Zusammenarbeit geht weiter als ursprünglich geplant. Vision und Grundsätze dieser Zusammenarbeit wurden bereits sehr früh im Projekt erarbeitet und festgehalten. Die Zusammenarbeit beschränkt sich jedoch nicht auf eine gemeinsame Vision: So wird beispielsweise der Produktkatalog gemeinsam von UB und ZB verantwortet.

Zur **Aufbau- und Ablauforganisation (AP8)**: Im Rahmen dieses Arbeitspaketes wurden das Organigramm der UB festgelegt und die Kernprozesse festgelegt und dokumentiert.

Im **AP9, Stellenplanung und Personalentwicklung**, wurde das Weiterbildungsangebot diskutiert, das Verfahren der Stellenbesetzung definiert und es wurden Begleitmassnahmen zum Change-Management erarbeitet.

Im letzten Halbjahr der Projektphase I lag der Fokus des Projekts auf der **Inbetriebnahme der UB (AP10)**. Hier ging es um die Stellenbesetzungen, um den Aufbau der Finanzstruktur und der HR-Prozesse, um den Aufbau der IT-Organisation sowie um die Klärung der Organisation der Abteilungen und deren operativen Zusammenarbeit mit der ZB.

In **AP11, Bibliothekarische Weiterentwicklung**, wurden Nachkatalogisierungen initiiert, die Einführung einer Professur information science mit Etablierung eines Kompetenzzentrums diskutiert, der UZH-Kurier eingeführt und der Stand der Metadaten sowie die Raumausstattung erhoben.

Die Planung der **Übertragung der Ressourcen** von den Instituten und Fakultäten an die UB erfolgte in AP12.

Die **Kommunikation** war Thema von **AP13**. Stichworte sind hier die Erarbeitung des Kommunikations-, Webredaktions- und Social-Media-Konzepts, die Gestaltung des Webauftritts und die Entwicklung des grafischen Auftritts der UB. Weiter wurde hier die Change-Kommunikation geplant und ausgeführt.